



המכללה לאיכות השלטון בישראל (ע"ר) הוקמה בשנת 2001 כגוף ציבורי ייחודי ובלתי תלוי, שייעודו לקדם את איכות השלטון, שלטון החוק והדמוקרטיה בישראל ולהנחיל את ערכי טוהר המידות, היושרה והאתיקה השלטונית בחברה הישראלית בקרב גופי השירות הציבורי ומערכת החינוך בישראל. המכללה פועלת לחיזוק הלגיטימציה של מוסדות השלטון, להגברת האמון בין הממשל לבין האזרח וליצירת חברה, בה ערכי הדמוקרטיה, שלטון החוק ונורמות המינהל הציבורי התקין הינם ערכים מובילים.

**המכללה הינה גוף מוביל בתחומי פעילותה, בקנה מידה ארצי, שעוסקת, לצורך קידום יעדיה, בפיתוח וביישום של ידע ייחודי ותכני בשני מישורים:**

**אתיקה ומשילות**

הכשרת עובדי ציבור ונבחרי ציבור בתחום האתיקה השלטונית. המכללה פיתחה ידע ומודלים ייעודיים להכשרה, ליצירת קוד אתי, להטמעתו בארגון ולחינוך לערכיו.

**מנהיגות אזרחית**

הפעלת שדרת מנהיגות בשלטון המרכזי וברשויות המקומיות, בפרט בפריפריה, המיישמת הלכה למעשה את ערכי איכות השלטון, באמצעות פיתוח מודעות אתית ומעורבות אזרחית של מנהיגות אזרחית.

**פעילויות המכללה:**

**תכניות אתיקה במשרדי ממשלה, רשויות מקומיות ותאגידים**

המכללה כתבה והטמיעה את הקוד אתי הראשון ברשות מקומית - בעיריית חיפה במהלך שלוש שנים (2003 - 2006) ומאז הכשירה בהשתלמויות אתיקה ובכתיבת קוד אתי ויישומו למעלה מ-20 רשויות קטנות כגדולות (בניהן תל אביב, חדרה, אשקלון, נס ציונה, קריית מוצקין, קריית ביאליק, שהם, כפר סבא, יבנה, בית אריה, זכרון יעקב, דרום השרון ומשגב), כולל קוד אתי ראשון מסוגו במגזר הערבי (בנחף ובטורעאן) ובמגזר הדרוזי (עוספיא) וכן קוד אתי לועדת תכנון ובניה גליל מרכזי, לחברי מועצת העיר עכו ולחברה ממשלתית-עירונית שקמונה.

בשנת 2013 סיימה המכללה הכנת קוד אתי ראשון למשרד ממשלתי - משרד הפנים ואת תהליך הטמעתו במשרד למאות מנהלים ועובדים. המכללה פעלה ופועלת עם משרדים נוספים, כולל המשטרה, משרד התמ"ת, הנהלת בתי המשפט, ביטוח לאומי, רשות לניירות ערך, רשות המסים ועוד.

**קודים אתיים בחינוך**

כתיבת קודים אתיים למועצת הנוער אשקלון, למועצת הנוער קריית גת, לפרלמנט משותף דרסקי- חילמי בעכו, לחטה"ב נחשון בחבל מודיעין, לבתי ספר בכרמיאל, ג'לג'וליה ורחובות, לפנימייה הצבאית בחיפה, לצוות פנימיית בוואר, למועצת הנוער דלית אל כרמל.

**כנסים, ימי עיון וסמינרים למנהיגות, אתיקה ואיכות שלטון**

כנס מנהיגות מוניציפאלית בעכו, כנס איכות השלטון בעכו, כנס "האתגר המשותף" בנצרת, כנסי איכות השלטון עם התנועה לאיכות השלטון, כנס איכות שלטון עם אגודת העיתונאים בירושלים, כנסי מנהיגות במכינת כרם-אל בדלית אל כרמל, כנס מנהיגות למכינות קדם צבאיות בבית מאיר, ערבי פאזה (הרצאות ממוקדות לאיכות שלטון) יחד עם המרכז לאקטיביזם בירושלים, כנס שדרת מנהיגות לאיכות שלטון למפקחים ואנשי חינוך, סמינרים, סדנאות, הרצאות וימי עיון לבתי ספר, קבוצות מנהיגות, מד"צים ומועצות תלמידים ונוער ברחבי הארץ, שולחנות עגולים.

**הנחיית קורסים שנתיים**

**מנהיגות ליזמות אזרחית:** נהריה, עכו, ירושלים, קריית גת, פנימיית כנות, פנימיית עיינות, פנימיית חוות הנוער הצינוני, עוספיא, דלית אל כרמל, אשקלון, בתי ספר אורט רמלה, ערד. **פרלמנטי צעירים ומועצות תושבים:** עכו, חבל מודיעין, לוד, קריית גת, ירושלים. הכשרות וקורסים שנתיים: הכשרת מדריכי נוער יחד עם מחלקות הנוער, מתנ"סים ומרכזי תרבות, מכינה קדם צבאית כרם-אל, בנות שירות לאומי, אנשי חינוך, העצמה ומנהיגות לקבוצות משותפות של נשים ממגזרים שונים, קורס אקדמי באוניברסיטת חיפה.

**הכשרת מנהיגות במגזר הציבורי:**

החל מ-2012 המכללה, בשיתוף המי"ל, מפעילה תכנית הכשרה ייחודית ל"צוערי שירות המדינה" - תכנית הדגל של נציבות שירות המדינה.

צוות המכללה:

ד"ר שחף גל, מנכ"ל - 054-4736114 | shahaf@aqg.org.il

ד"ר שי נחושתאי, מנהל מרכז האתיקה - 052-3064882 | shain@aqg.org.il

גב' זהבה חן, מנהלת מרכז מנהיגות - 052-3639863 | zehava@aqg.org.il

אתר המכללה: [www.aqg.org.il](http://www.aqg.org.il)

כתובת המכללה: רחוב יפו 208 ת.ד. 6191 ירושלים, 91060

טל': 02-6335000





# מרכז האתיקה

# מרכז מנהיגות אזרחית



מרכז מנהיגות אזרחית יוזם ומפתח תוכניות מערכתיות ופרויקטים עירוניים בחינוך הפורמאלי והא-פורמאלי לאתיקה אזרחית, מנהיגות אזרחית יוזמת ופעילה, לאיכות שלטון ולערכים דמוקרטיים.

מרכז האתיקה מוביל תוכניות אתיקה ומשילות במגזר הציבורי - משרדי ממשלה, רשויות מקומיות וחברות ממשלתיות. ליבת התוכנית היא מודל האתיקה השלטונית, שפותח במכללה כתכנית מערכתית חינוכית ליצירת אקלים ארגוני אתי מיטבי, תוך שילוב של ערכי איכות שלטון ותרבות של טוהר מידות בסביבת העבודה בשירות הציבורי.



## אמנת חינוך וקוד אתי

המרכז מכשיר אנשי חינוך, שייעודם להוביל תהליכים בית ספריים ועירוניים לאתיקה ואיכות שלטון בכתיבת קוד אתי בית ספרי, קוד אתי של מועצת הנוער ואמנת חינוך יישובית.

## שדרת מנהיגות עירונית

פיתוח, חיזוק והעצמת שדרת מנהיגות עירונית, שתכליתה לקדם את ערכי איכות השלטון באמצעות דמוקרטיה פעילה, בדגש על יזמות אזרחית. להשגת יעדים אלה מפעיל המרכז תכניות מגוונות לקהלי יעד שונים, תוך ביסוס תשתית הידע, המחקר וההדרכה. המרכז מציע ייעוץ, ליווי והדרכה בישום מודל שדרת מנהיגות עירונית לאיכות שלטון, לבקרה אזרחית ומעורבות ציבורית- תוך שיתוף פעולה עם רשויות מקומיות, הנהגות אזרחיות מקומיות, משרד החינוך והכנסת.

**שולחנות עגולים, ימי עיון וכנסים בתחומים של דמוקרטיה ואתיקה אזרחית** שמטרתם לחזק את האמון בין האזרח למערכת השלטון.

## התכנית פועלת בשני מישורים מרכזיים:

### כתיבת קוד אתי לארגון

הטמעתו בהשתלמויות בקרב חברי הארגון, הקמת מנגנוני אתיקה (נציב אתיקה, ועדת אתיקה, "קו חם", נאמני אתיקה) בארגון, השקת הקוד ותחזוקתו לעתיד. ההשתלמויות כוללות דיונים והפעלות בנושאי אתיקה מקצועית ושלטונית, מבחינות בין אתיקה למשפט, עוסקות באתיקה יישומית, באתיקה ככלי ניהולי, מלבנות דילמות אתיות ומטמיעות את הקוד האתי.

### כנסים מקומיים וארציים

ימי עיון, השתלמויות וסדנאות אתיקה ייעודיות ומודולריות בקרב בכירים, מנהלים ועובדים ברמות שונות. המרכז נמצא בקשר ועוקב אחרי נושאי האתיקה השלטונית בארץ ובעולם והוא עדכני בתשתיות הידע והמחקר.

התכנית פעלה עד היום בלמעלה מ- 35 גופים שונים בכל רחבי הארץ והקיפה כ-10,000 עובדי ציבור ונבחרים במגזרים השונים.

